

Programa Operativo Anual
2023



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Programado 2023

Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán

Fecha 10 de julio de 2023

Responsable coordinador del POA	
Nombre	C.P. AGUSTIN ORTEGA VALDÉS
Cargo	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Teléfono	6699823611
Extensión	71501
Celular	6692489030
Correo electrónico	gadmon@puertomazatlan.com.mx

Handwritten signature and initials in blue ink.

POA 2023

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

Adm. Portuaria
Of. 1.



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Desarrollo de un sistema de calidad para la eficiencia portuaria	Sistema operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Actualización de las reglas de operación del puerto	Reglas de operación modificadas operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño y operación de una plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que sirva de enlace común entre la comunidad portuaria y usuarios del puerto	Plataforma de información operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para la promoción y comercialización del puerto como nodo logístico	Programa operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo	Programa operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa para coadyuvar a la planeación integral y el desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad	Programa operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa de preservación de zonas de importancia ambiental del recinto portuario	Programa operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable	Proceso de certificación operando	4	1	1	1	1	1	1	1	1

Agenda
Objetivo



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa de colaboración con instancias que intervienen en la línea de negocio de cruceros, para el incremento de atractivos, la diferenciación del destino y elevar la competitividad de servicios	Programa operando	4	1	1	1	1	1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa de movilidad de embarcaciones menores en áreas de navegación interior	Programa operando	4	1	1	1	1	1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario del Océano Pacífico	Acuerdo operando	4	1	1	1	1	1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad en materia turístico-portuaria entre los puertos del Sistema Portuario del Océano Pacífico	Acuerdo operando	4	1	1	1	1	1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Estudios técnicos para el desarrollo portuario	Estudios concluidos	4	1	1	1	1	1		1	

Adolfo



1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar la planeación y el desarrollo sostenible e integral de los ámbitos portuario-urbano regional	Fomentar la concertación para el desarrollo integral y sustentable entre el puerto y sus zona de influencia	Diseñar un programa anual de promoción de los servicios del Puerto tomando en cuenta a todos sus actores.	Diseño de Programa	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Impulsar la planeación y el desarrollo sostenible e integral de los ámbitos portuario-urbano regional	Promover la complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario Nacional	Buscar acuerdos con los puertos del pacifico mexicano para incrementar el movimiento de carga de cabotaje.	Proceso de Acuerdo	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Impulsar la planeación y el desarrollo sostenible e integral de los ámbitos portuario-urbano regional	Promover la complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario Nacional	Implementar acuerdos con los puertos de la ruta de cruceros Riviera Mexicana para ofrecer servicios de calidad a sus pasajeros.	Proceso de Acuerdo	4	1	1	1	1	1	1	1	1
				0								
				0								
				0								
				0								

Handwritten signature

(pesos)

Handwritten signature: *John O. ...*



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								

Handwritten signature



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

[pesos]														
Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre								
						Primer			Segundo			Tercer		
				Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado
Total				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Rehabilitación de nodo instalaciones eléctricas de procesos y edificaciones de vanguardia.	Recinto Portuario	221327T0002	800,000	0	0	0	0	300,000	0	0	400,000	100,000	
						0	0	0	200,000	0	0	300,000	400,000	
						0	0	0	0	0	0	200,000	0	
						0	0	0	0	0	0	0	0	
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparaciones Hidráulicas y nodo sanitarias en edificio de procesos y oficinas y muelles de vanguardia.	Recinto Portuario	221327T0002	900,000										
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparaciones en Iluminación de Muelles, patios y Terminal de procesos y de transbordadores.	Recinto Portuario	221327T0002	200,000		0	0	0	0	0	0	200,000	0	
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparaciones y mantenimiento de edificios.	Recinto Portuario	221327T0002	1,800,000		300,000	0	0	400,000	0	176,865	600,000	500,000	
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparaciones y mantenimiento de muelles, patios, vías y cambios de procesos y vías, vialidades, defensas y bitas, bardas, balizas de señalamiento marítimo, cercas de malla ción y acceso al puerto dentro del Recinto Portuario.	Recinto Portuario	221327T0002	8,300,000		100,000	0	0	3,000,000	0	0	2,000,000	3,200,000	

Adolfo



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total					537,300	1,538,240	1,611,901	4,115,950	1,611,901	0	1,611,901	0
Ameriben S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	9PUE	APIMAZ01-007/96.M1	866,667	86,667	44,000	260,000	99,000	260,000		260,000	
Astilleros Pescadores Unidos de Mazatlán S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	18PaE	APIMAZ01-157/09	125,000	12,500	150,000	37,500	95,000	37,500		37,500	
Congeladora Doña Choco S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	17PuS	APIMAZ01-033/00.M1.P1	330,000	33,000	0	99,000	0	99,000		99,000	
Operadora Turística Tivi S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	35PuE	APIMAZ01-002/95.M4.P2	433,334	43,333	35,340	130,000	32,200	130,000		130,000	
Pesca Azteca S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	18PaE	APIMAZ01-126/06.M4	1,983,334	198,333	46,700	595,000	48,450	595,000		595,000	
Pesca Industrial Maros S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	17PuS	APIMAZ01-017/98.M2.P1	85,000	8,500	9,000	25,500	0	25,500		25,500	
Pescados Industrializados S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	16PaS	APIMAZ01-061/03.M3	966,667	96,667	168,200	290,000	191,300	290,000		290,000	
Servicios Aztecas S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	19PaE	APIMAZ02-239/16	245,000	24,500	4,000	73,500	3,000	73,500		73,500	
Servicios Navales S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	20PaE	APIMAZ01-235/16	168,000	16,800	629,000	50,400	3,298,000	50,400		50,400	
Terminal Marítima de Mazatlán S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	8PuS	APIMAZ01-188/12.M1	170,000	17,000	452,000	51,000	349,000	51,000		51,000	

[Handwritten signature]



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	2,061,229	579,874	500,416	463,568	568,987	477,507		540,279	
	Contenerizada	529,154	106,995	65,715	139,293	97,205	140,330		142,537	
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0		0	
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0		0	
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0		0	
Carga comercial	Carga general suelta	139	27	64	41	90	38		33	
	Contenerizada	71	16	16	20	20	19		16	
	Granel agrícola	0	-	-	-	-	-		-	
	Granel mineral	0	-	-	-	-	-		-	
	Otros fluidos	0	-	-	-	-	-		-	
Petróleo y derivados	Toneladas	2,596,429	597,696	389,802	649,521	356,378	732,352		616,860	
	Arribos	204	51	53	49	43	54		50	
Vehiculos	Toneladas	0	-	-	-	-	-		-	
	Unidades	12,599	2,643	15,583	3,558	45,192	2,946		3,452	
Contenedores	TEUs	41,144	9,154	6,042	9,470	9,672	11,634		10,886	
Cruceros	Arribos	153	58	54	27	26	17		51	
	Arribos	300	116	77	65	71	60		59	
Pasajeros de cruceros	Arribos	440,011	152,692	186,114	79,183	104,553	60,626		147,510	
	Arribos	75,360	10,416	25,140	16,709	25,147	29,395		18,840	

Handwritten signature: O. J. J.



5. Indicadores del desarrollo portuario											
Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta		500	500	536	500	414	500		500	
	Contenerizada		466	466	495	466	435	466		466	
	Granel agrícola	THBO	0	0	0	0	0	0		0	
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0		0	
Productividad en muelle	Contenedores	CHBO	31	31	29	31	28	31		31	
	Vehículos	UHBO	154	154	115	154	50	154		154	
	Carga general suelta		346	346	389	346	287	346		346	
	Carga general contenerizada		278	278	197	278	295	278		278	
	Granel agrícola	THBM	0	0	0	0	0	0		0	
Ocupación de muelles	Granel mineral		0	0	0	0	0	0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0		0	
	Contenedores	CHBM	13	13	21	13	17	13		13	
	Vehículos	UHBM	154	154	86	154	37	154		154	
	Cruceros	Porcentaje	19%	28%	23%	13%	11%	8%		25%	
Turismo náutico de cabotaje		Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%		0%	

Agente Operador



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán

Programado 2023

Programado 2023



6. Indicadores de eficiencia					
Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	0	0	20	10
	Metros programados de construcción de muelle				
	Metros realizados de construcción de muelle	0	0		
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0		
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0		
	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	100	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0		
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
Realizado	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0		
	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0		
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0		
	Accidentes registrados				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
Ingresos por tonelada	Total de ingresos propios				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				

Agosto
Octubre



Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	MUELLE 1	1	1		
	MUELLE 2	1	1		
	MUELLE 3	1	1		
	MUELLE 4	1	1		
	MUELLE 5	1	1		
	MUELLE 7	1	1		
	MUELLE PUNTILLA	2	2		
	MUELLE BONFIL	2	2		
	MUELLE EL PUMA	3	3		
	MUELLE DE PEMEX	2	2		
	MUELLE DE LA ARMADA	1	1		
	MUELLE CONGELADORA UNION 1	2	2		
	MUELLE CONGELADORA UNION 2	2	2		
	MUELLE IMPORTADORA Y EXPORTADORA DE MARISCOS (DESOCUPADA)	2	2		
	MUELLE DE LA SEMARNAT	2	2		
	MUELLES PESQUEROS (PRIVADO)	2	2		

Adm. Portuaria
Obrero



7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

Rubro	Meta 2023	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	266,247,807	77,253,614	81,709,789	65,300,578	76,952,056	58,516,978	0	65,176,637	0
Ingresos por Infraestructura	132,651,543	43,642,482	51,304,424	30,074,365	39,151,434	25,214,436		33,720,260	
Ingresos por Arrendamiento	0								
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	130,890,292	32,788,477	29,330,896	34,485,362	36,653,127	32,669,459		30,946,994	
Ingresos por Venta de Terrenos	0								
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	2,705,972	822,655	1,074,469	740,851	1,147,495	633,083		509,383	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	452,522	97,846	410,676	165,820	32,856,925	100,580	0	88,276	0
Ingresos por recuperación de seguros	0				32,088,386				
Tarifa de Seguridad	412,733	72,093	410,676	155,064	659,329	98,818		86,758	
Otros Productos	39,789	25,753		10,756	109,210	1,762		1,518	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0								
Actualizaciones	0								
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0								
TOTAL DE INGRESOS	266,700,329	77,351,460	82,120,465	65,466,398	109,808,980	58,617,558	0	65,264,913	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	265,958,382	76,965,399	54,135,444	65,633,091	62,581,940	58,455,623		64,904,269	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	14,801,947	3,805,061	2,309,356	3,346,307	3,116,654	3,725,935		3,924,644	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-14,060,000	-3,419,000	25,675,665	-3,513,000	44,110,386	-3,564,000	0	-3,564,000	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0								
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-14,060,000	-3,419,000	25,675,665	-3,513,000	44,110,386	-3,564,000	0	-3,564,000	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	14,060,000	3,419,000	6,114,337	3,513,000	6,274,645	3,564,000		3,564,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	0	0	31,790,003	0	50,385,031	0	0	0	0
Total de ISR, IETU, PTU	0		12,716,001		20,154,012				
RESULTADO NETO	0	0	19,074,001	0	30,231,019	0	0	0	0

Agenda
Olivera