

Oficio No. 501/2023

Ref. ASIPONAMAZ-DG-027-2023 Sol. 16209

Asunto: Programa Operativo Anual

Ciudad de México, a 8 de febrero de 2023

CONTRALMIRANTE MARIEL AQUILEO ANCONA INFANZON

Director General de la Administración del
Sistema Portuario Nacional Mazatlán, S.A. de C.V.
Presente.

Esta **Dirección General de Puertos a mi cargo**, hace referencia al oficio citado al rubro mediante el cual envía el Programa Operativo Anual 2023, conforme lo establece la condición décimo primera y décimo tercera de su Título de Concesión.

Al respecto, me permito informarle que el Programa Operativo Anual 2023, ha quedado **presentado y registrado** ante esta Dependencia, por lo que deberá enviar de forma electrónica el oficio de los seguimientos en la tabla Excell y Pdf del citado programa, dentro de los primeros 10 días posteriores al periodo que se informa a los siguientes correos electrónicos dirgralpuertos@semar.gob.mx, dgp.dir.dp@semar.gob.mx, dgp.depto.gpc@semar.gob.mx.

Es importante señalar que la información es de acceso público para los usuarios, por tanto se solicita **mantener actualizada la información en la página de internet** de la Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán, S.A. de C.V., agregando el Programa Operativo Anual 2023, así como los seguimientos trimestrales.

Lo anterior, conforme lo establecido en los artículos 1º, 2º fracción I, 14, 26 primer párrafo, renglón cuatro, 30 fracciones XIV Bis, XIV Ter y XIV Quáter de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1o, 3o, 4o fracción III, 11, 16 párrafo primero fracciones I, IV, XIII y XIV, 20 fracción I, 40 fracción I y 41 de la Ley de Puertos; 1, 2, 3, 12, 13, 14, 15 y 16 fracciones III y X, 35 fracción I, 36 y 38 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 3 y 39 del Reglamento de la Ley de Puertos; 1, 2 fracción IV, 3 fracción II, inciso j), numeral 6, 33 fracción I, IV y IX del Reglamento Interior de la Secretaría de Marina y la condición décimo primera y décimo tercera de su Título de Concesión.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

**Atentamente
Capitán de Altura
Directora General de Puertos**



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
María Marisa Abarca Hernández
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



Vol. 0104/2023

Copia:

Al C. Contralmirante, Director General de Fomento y Administración Portuaria Para su conocimiento. Atentamente. Ciudad.
EAG/ORG

Programa Operativo Anual
2023



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Programado 2023

Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán

Fecha	25 de enero de 2023
-------	---------------------

Responsable coordinador del POA	
Nombre	C.P. AGUSTIN ORTEGA VALDÉS
Cargo	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Teléfono	6699823611
Extensión	71501
Celular	6692489030
Correo electrónico	gadmon@puertomazatlan.com.mx

Agustín Ortega Valdés

POA 2023

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Desarrollo de un sistema de calidad para la eficiencia portuaria	Sistema operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Actualización de las reglas de operación del puerto	Reglas de operación modificadas operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño y operación de una plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que sirva de enlace común entre la comunidad portuaria y usuarios del puerto	Plataforma de información operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para la promoción y comercialización del puerto como nodo logístico	Programa operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo	Programa operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa para coadyuvar a la planeación integral y el desarrollo regional –urbano–portuario con sustentabilidad	Programa operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa de preservación de zonas de importancia ambiental del recinto portuario	Programa operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable	Proceso de certificación operando	4	1		1		1		1	

Aut. Df.



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Useno e instrumentación de programa de colaboración con instancias que intervienen en la línea de negocio de cruceros, para el incremento de atractivos, la diferenciación del destino y elevar la competitividad de servicios	Programa operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Diseño e instrumentación de programa de movilidad de embarcaciones menores en áreas de navegación interior	Programa operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario del Océano Pacífico	Acuerdo operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad en materia turístico-portuaria entre los puertos del Sistema Portuario del Océano Pacífico	Acuerdo operando	4	1		1		1		1	
Transformar al puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías vanguardistas	Estudios técnicos para el desarrollo portuario	Estudios concluidos	4	1		1		1		1	

Agut. Ofor



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar la planeación y el desarrollo sostenible e integral de los ámbitos portuario-urbano regional	Fomentar la concertación para el desarrollo integral y sustentable entre el puerto y sus zona de influencia	Diseñar un programa anual de promoción de los servicios del Puerto tomando en cuenta a todos sus actores.	Diseño de Programa	4	1		1		1		1	
Impulsar la planeación y el desarrollo sostenible e integral de los ámbitos portuario-urbano regional	Promover la complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario Nacional	Buscar acuerdos con los puertos del pacífico mexicano para incrementar el movimiento de carga de cabotaje.	Proceso de Acuerdo	4	1		1		1		1	
Impulsar la planeación y el desarrollo sostenible e integral de los ámbitos portuario-urbano regional	Promover la complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario Nacional	Implementar acuerdos con los puertos de la ruta de cruceros Riviera Mexicana para ofrecer servicios de calidad a sus pasajeros.	Proceso de Acuerdo	4	1		1		1		1	
				0								
				0								
				0								
				0								

Appt. Ortega



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				80,000,000	105,635,000	0	0	0	0	0	0	82,817,500	0	0	102,817,500	0	0
Transformar al Puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparación de los Rompeolas El Crestón y Chivos	OP1 y OP5 34PuN	160912T0001	80,000,000								30,000,000			50,000,000		
Transformar al Puerto de Mazatlán en un productivo nodo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Terminal de Cruceros	32 PuN 33PuN	211312T0003	0	105,635,000	0			0			52,817,500			52,817,500		

Ante



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								

Aut. Pgr

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

(pesos)

Objetivo estratégico PMOP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre					
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer		Segundo		Tercer	
				Total		Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Rehabilitación de instalaciones eléctricas de	Recinto Portuario	221332T0002	800,000	0	0	400,000	0	0	3,500,000	0
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparaciones hidráulicas y sanitarias en edificio de oficinas y muelles	Recinto Portuario	221332T0002	900,000	0	0	300,000	0	0	400,000	0
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparaciones en iluminación de Muelles, patios y Terminal de transbordadores.	Recinto Portuario	221332T0002	200,000	0	0	200,000	0	0	500,000	0
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparaciones y mantenimiento de edificios.	Recinto Portuario	221332T0002	1,800,000	300,000	400,000	600,000	0	0	500,000	0
Transformar al Puerto de Mazatlán en un nodo productivo portuario con procesos y tecnologías de vanguardia.	Reparaciones y mantenimiento de muelles, patios, vías y cambios de vías, portuario con procesos y vialidades, defensas y bitas, de bardas, señalamiento marítimo, cercas de malla ciclón y acceso al puerto dentro del Recinto Portuario.	Recinto Portuario	221332T0002	8,300,000	100,000	3,000,000	2,000,000	0	0	3,200,000	0

Agustín

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	3,823,334	382,334	0	1,147,001	0	1,147,001	0	1,147,001	0
Ameriben S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	9PUE	APIMAZ01-007/96.M1	866,667	86,667		260,000		260,000		260,000	
Astilleros Pescadores Unidos de Mazatlán S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	18PaE	APIMAZ01-157/09	125,000	12,500		37,500		37,500		37,500	
Congeladora Doña Choco S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	17PUS	APIMAZ01-033/00.M1.P1	330,000	33,000		99,000		99,000		99,000	
Operadora Turística Tivi S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	35PUE	APIMAZ01-002/95.M4.P2	433,334	43,333		130,000		130,000		130,000	
Pesca Azteca S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	18PaE	APIMAZ01-126/06.M4	1,985,334	198,333		595,000		595,000		595,000	
Pesca Industrial Maros S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	17PUS	APIMAZ01-017/98.M2.P1	85,000	8,500		25,500		25,500		25,500	
Pescados Industrializados S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	16PaS	APIMAZ01-061/03.M3	966,667	96,667		290,000		290,000		290,000	
Servicios Aztecas S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	19PaE	APIMAZ02-239/16	245,000	24,500		73,500		73,500		73,500	
Servicios Navales S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	20PaE	APIMAZ01-235/16	168,000	16,800		50,400		50,400		50,400	
Terminal Marítima de Mazatlán S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura portuaria y de servicios	8PUS	APIMAZ01-188/12.M1	170,000	17,000		51,000		51,000		51,000	

Agustín Ortiz



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	2,061,229	579,874		463,568		477,507		540,279	
	Contenerizada	529,154	106,995		139,293		140,330		142,537	
	Granel agrícola	0	0		0		0		0	
	Granel mineral	0	0		0		0		0	
	Otros fluidos	0	0		0		0		0	
Carga comercial	Carga general suelta	139	27		41		38		33	
	Contenerizada	71	16		20		19		16	
	Granel agrícola	0	-		-		-		-	
	Granel mineral	0	-		-		-		-	
	Otros fluidos	0	-		-		-		-	
Petróleo y derivados	Toneladas	2,596,429	597,696		649,521		732,352		616,860	
	Arribos	204	51		49		54		50	
Vehículos	Toneladas	0								
	Unidades	12,599	2,643		3,558		2,946		3,452	
Contenedores	TEUs	41,144	9,154		9,470		11,634		10,886	
	Arribos	153	58		27		17		51	
Transbordadores	Arribos	300	116		65		60		59	
	Personas	440,011	152,692		79,183		60,626		147,510	
Pasajeros de transbordadores		75,360	10,416		16,709		29,395		18,840	

Paul Ortiz



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2023	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	500	500		500		500		500	
	Contenerizada	466	466		466		466		466	
	Granel agrícola	0	0		0		0		0	
	Granel mineral	0	0		0		0		0	
	Otros fluidos	0	0		0		0		0	
	Contenedores	31	31		31		31		31	
Productividad en muelle	Vehículos	154	154		154		154		154	
	Carga general suelta	346	346		346		346		346	
	Carga general contenerizada	278	278		278		278		278	
	Granel agrícola	0	0		0		0		0	
	Granel mineral	0	0		0		0		0	
	Otros fluidos	0	0		0		0		0	
Ocupación de muelles	Contenedores	13	13		13		13		13	
	Vehículos	154	154		154		154		154	
	Cruceros	19%	28%		13%		8%		25%	
	Turismo náutico de cabotaje	0%	0%		0%		0%		0%	

Agustín Ortega

6. Indicadores de eficiencia					
Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	0	0	20	10
	Metros programados de construcción de muelle				
	Metros realizados de construcción de muelle				
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	100	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles				
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
Realizado	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento				
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
Ingresos por tonelada	Total de ingresos propios				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				

Agente Oper

6. Indicadores de eficiencia					
Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	MUELLE 1				
	MUELLE 2				
	MUELLE 3				
	MUELLE 4				
	MUELLE 5				
	MUELLE 7				
	MUELLE PUNTILLA				
	MUELLE BONFIL				
	MUELLE EL PUMA				
	MUELLE DE PEMEX				
	MUELLE DE LA ARMADA				
	MUELLE CONGELADORA UNION 1				
	MUELLE CONGELADORA UNION 2				
	MUELLE IMPORTADORA Y EXPORTADORA DE MARISCOS (DESOCUPADA)				
	MUELLE DE LA SEMARNAT				
	MUELLES PESQUEROS (PRIVADO)				

Agustín López



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

PUERTOS
Y MARINA
MERCANTE

Administración del Sistema Portuario Nacional Mazatlán

Programado 2023

Programado 2023



7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

Rubro	Meta 2023	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	266,247,807	77,253,614	0	65,300,578	0	58,516,978	0	65,176,637	0
Ingresos por Infraestructura	132,651,543	43,642,482		30,074,365		25,214,436		33,720,260	
Ingresos por Arrendamiento	0								
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	130,890,292	32,788,477		34,485,362		32,669,459		30,946,994	
Ingresos por Venta de Terrenos	0								
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	2,705,972	822,655		740,851		633,083		509,383	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	452,522	97,846	0	165,820	0	100,580	0	88,276	0
Ingresos por recuperación de seguros	0								
Tarifa de Seguridad	412,733	72,093		155,064		98,818		86,758	
Otros Productos	39,789	25,753		10,756		1,762		1,518	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0								
Actualizaciones	0								
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0								
TOTAL DE INGRESOS	266,700,329	77,351,460	0	65,466,398	0	58,617,558	0	65,264,913	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	265,958,382	76,965,399		65,633,091		58,455,623		64,904,269	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	14,801,947	3,805,061		3,346,307		3,725,935		3,924,644	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-14,060,000	-3,419,000	0	-3,513,000	0	-3,564,000	0	-3,564,000	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0								
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-14,060,000	-3,419,000	0	-3,513,000	0	-3,564,000	0	-3,564,000	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	14,060,000	3,419,000		3,513,000		3,564,000		3,564,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de ISR, IETU, PTU	0								
RESULTADO NETO	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Agustín Ortega